



PESQUISA •  
*alumni*  
CBEXS Futuro  
2023

**CBEXS**

Colégio Brasileiro de Executivos em Saúde

# EXPEDIENTE

## CONSELHO ADMINISTRAÇÃO

Francisco Belestrin  
(Presidente)

Rubens Covello  
(1º Vice-presidente)

Ruy Baumer  
(2º Vice-presidente)

Claudia Cohn  
(Conselheira)

Cristina Balestrin  
(Conselheira)

Dirceu Barbano  
(Conselheiro)

Giovanni Cerri  
(Conselheiro)

José H. Germann  
(Conselheiro)

Linamara Battistella  
(Conselheira)

## DIRETORIA EXECUTIVA

Tacyra Valois

## CONSELHO EDITORIAL

Eduardo Santana

Evandro Tinoco

Tacyra Valois

## CONSULTORIA TÉCNICA

Raphael Revert

## COORDENAÇÃO DO PROJETO

Marceli Serrano

Nathalia Nunes

## COMITÊ ALUMNI

Nathalia Nunes

Fernando Carboniere

Marceli Serrano

Thiago Julio

Carmem Ribeiro

Vinicius Pamplona

Aroldo Mayer

Arthur Pereira

## COLABORAÇÃO

Thais Santana

João Iroldi



Colégio Brasileiro de Executivos em Saúde

# SUMÁRIO

## Introdução

### Objetivo

### I. Perfil Geral dos Alunos

Localização

Idade

Gênero

Associados

Canais de Captação

### II. Perfil Profissional dos Alunos

Nível de Escolaridade

Áreas de Formação Profissional

Áreas de Atuação das Organizações

Principais Organizações

Cargos Ocupados Atualmente

Cargos Ocupados Anteriormente

### III. Impacto do CBEXS na Carreira dos Alunos

Cursos realizados/Avaliação Geral

Importância dos Aspectos Didáticos

Desenvolvimento de Competências e Impacto nas Entregas

Promoção Profissional e Participação do CBEXS

Avaliação Geral - Impacto na Vida Profissional

## Conclusão

## Anexo I

# Programa CBEXS Futuro

## INTRODUÇÃO

O CBEXS Futuro é um programa oferecido desde 2018, para 39 jovens executivos de alta performance com até 39 anos, selecionados anualmente para a oportunidade de aprimorarem suas habilidades de liderança e gestão, através de mentorias com executivos renomados no Brasil e no mundo. O programa foca nas cinco macrocompetências do executivo em saúde, estabelecidas pela International Hospital Federation (IHF): Liderança; Sistema de Saúde; Comunicação e Gestão de Relacionamentos; Responsabilidade Social e Profissional; e Negócios.

A Pesquisa apresentada aqui foi aplicada através de questionário com 27 questões aos quase 200 Alumnis CBEXS Futuro, e buscou conhecer o impacto da(s) mentoria(s) em suas carreiras e nas entregas profissionais, os principais diferenciais da formação e, também, as organizações e posições que estes alunos ocupam no mercado, avaliando também a satisfação dos alunos do Programa CBEXS Futuro em relação às mentorias realizadas, os aspectos didáticos propostos. De cunho qualitativo, essa análise ainda apresenta relatos sobre os diferenciais que os participantes identificaram no programa.



# 39

Futuros  
Líderes da  
Saúde

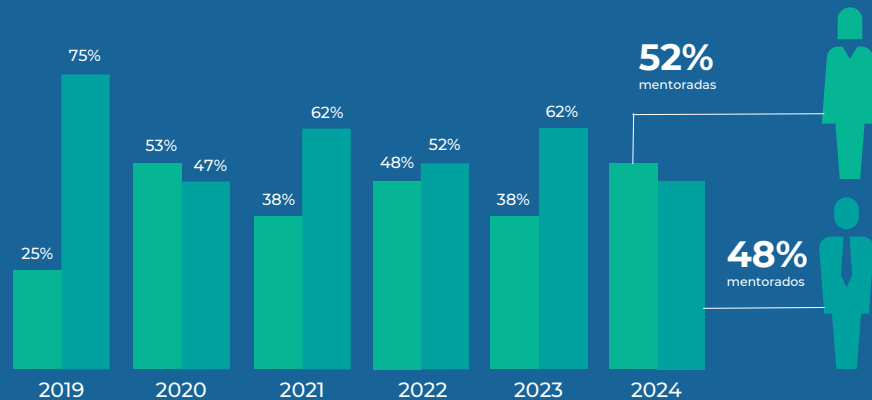
COM ATÉ **39**  
anos em toda a  
cadeia da Saúde

Uma jornada estruturada com base nos **cinco domínios do líder da saúde:**

- Liderança
- Comunicação e Gestão de Relacionamentos
- Sistema de Saúde
- Responsabilidade Social e Profissional
- Negócios



## CBEXS contribuindo para a transformação dos cenários



## Presentes em diversos estados do Brasil e em outros lugares no mundo...

Amazonas  
Bahia  
Ceará  
Distrito Federal  
Goiás  
Maranhão  
Mato Grosso  
Minas Gerais  
Pará  
Paraná  
Piauí  
Rio de Janeiro  
Rio Grande do Sul  
Santa Catarina  
São Paulo  
Angola  
Estados Unidos



# OBJETIVOS

A partir da Pesquisa Alumni CBEXS Futuro 2023 , temos como resultado:

1

Perfil de alunos CBEXS Futuro Alumni;

2

Mapa de Organizações/Cargos Ocupados pelos alunos;

3

Diferencial do CBEXS para a carreira do aluno;

4

Qualidade dos Cursos oferecidos pelo CBEXS;

5

Principais aspectos de melhoria profissional;

6

Aspectos a serem melhorados;

7

Provas sociais em cima da experiência obtida pelos alunos do CBEXS.

OBJETIVO

# I. Perfil Geral

Pesquisa Alumni CBEXS Futuro 2023

Gráfico: Gênero X Total

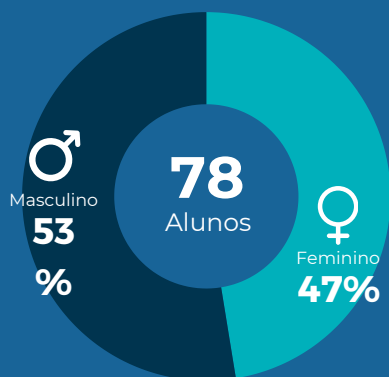
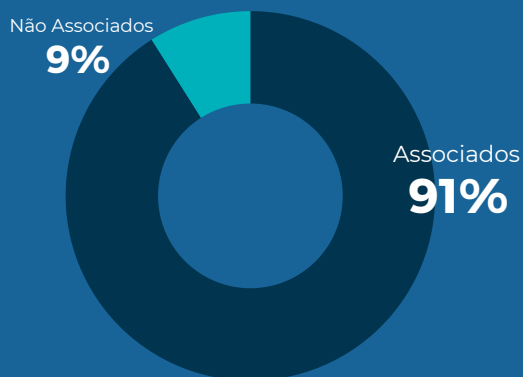


Gráfico: Associados X Total



## Principais Canais de Captação CBEXS Alumni



Indicação  
14,1%

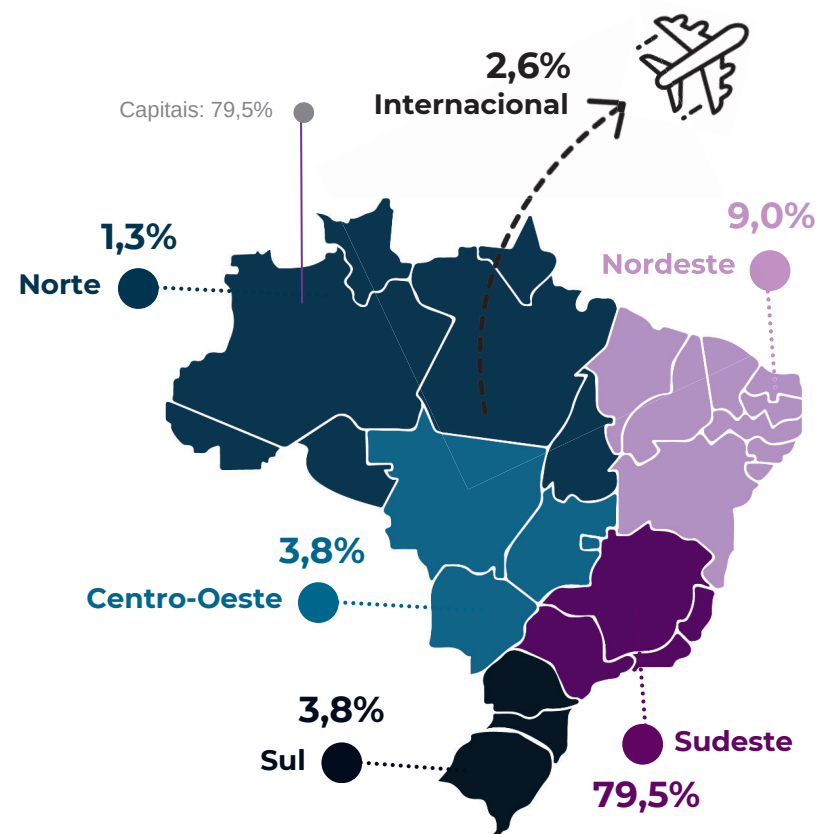


WhatsApp  
64,1%

Eventos e Outros 7,7%

CBEXS  
FUTURO  
14,1%

## Mapa: Alunos CBEXS Futuro X Região

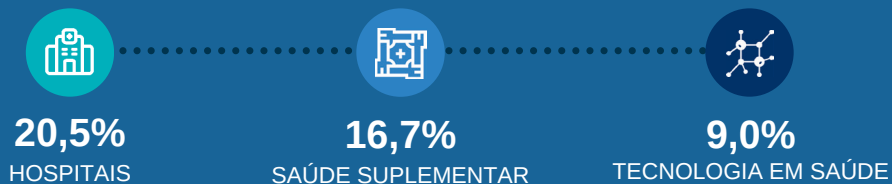


## OBJETIVO

# II. Perfil Profissional

Pesquisa Alumni CBEXS Futuro 2023

## Principais Áreas de Atuação das Organizações



- 6,4% Consultoria
- 5,1% Medicina Diagnóstica
- 5,1% Home Care
- 5,1% Auditoria
- 5,1% Fornecimento e Distribuição de Materiais e Equipamentos Hospitalares
- 3,8% Clínicas Especializadas
- 3,8% Gestão de Saúde Pública
- 1,3% Educação, Pesquisa e Desenvolvimento
- 1,3% Entidades de Classe e Associações
- 1,3% Indústria Farmacêutica

# CBEXS

## Principais Organizações em que Trabalham

DCSC



Baumer

Boston Scientific  
Advancing science for life™



PREVENT SENIOR

APSEN



A Beneficência Portuguesa de São Paulo



HOSPITAL SÍRIO-LIBANÊS



OSWALDO CRUZ  
HOSPITAL ALEMÃO

Unimed

Google

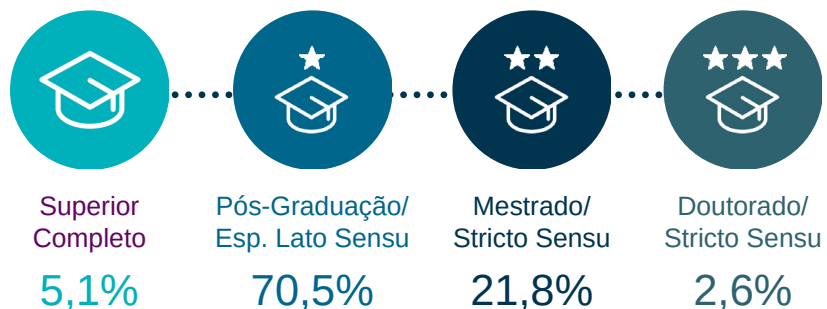
amil

REDE D'OR

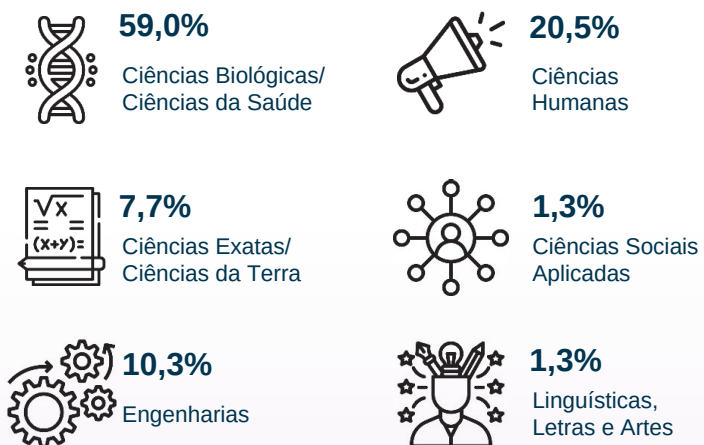
NotreDame Intermédica

HCor

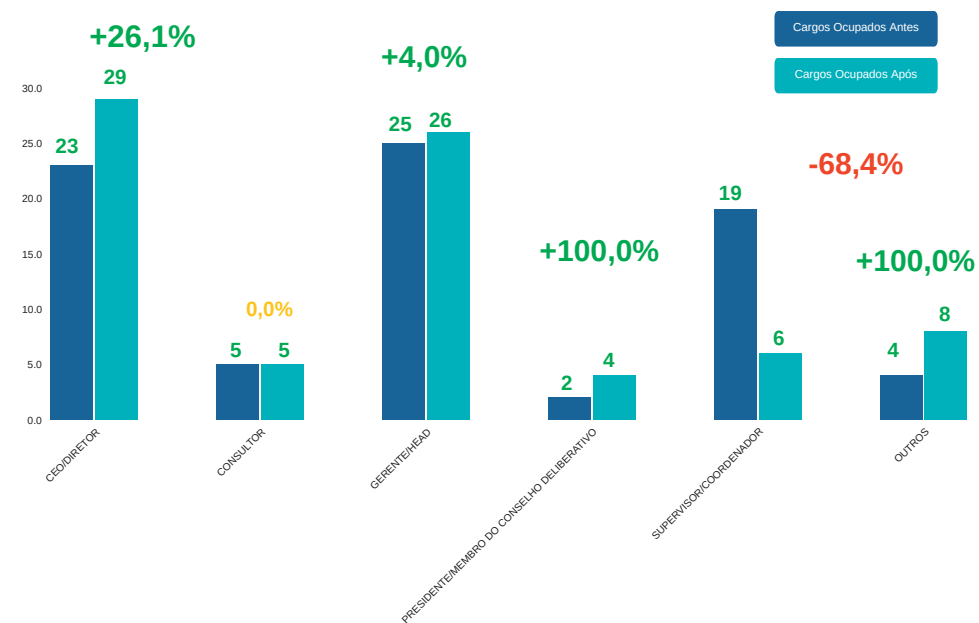
## Nível de Escolaridade: Alunos CBEXS Futuro



## Principais Áreas de Formação: Alunos CBEXS Futuro



## Gráfico: Cargos Ocupados Antes do CBEXS X Cargos Ocupados Após o CBEXS Futuro



OBJETIVO

# III. Impacto na Carreira

Pesquisa Alumni CBEXS Futuro 2023



91%

Consideram o conteúdo de formação **EXCELENTE**  
(notas de 8 a 10)

9%

Consideram o conteúdo de formação **MEDIANO**  
(notas de 5 a 7)

0%

Consideram o conteúdo de formação **ABAIXO DA MÉDIA**  
(notas de 0 a 4)

Os 78 alunos respondentes participaram do programa CBEXS Futuro

Dentre estes, quase 1/5 decidiu realizar outros cursos do CBEXS, incluindo:

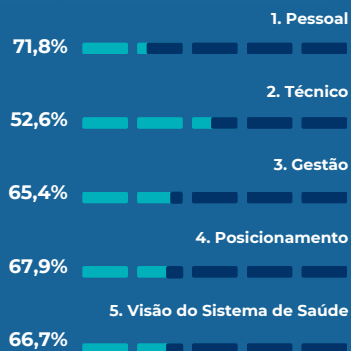
- Certificação Governança Clínica & do Cuidado
- Mestrado Profissional em Administração
- CBEXS MedPortal Certificação em Healthcare E-Leadership
- CBEXS Certificação em Healthcare Supply Chain
- CBEXS Certificação em Healthcare Compliance
- CBEXS Next



## IMPACTO DO CBEXS FUTURO

no Desenvolvimento de Competências como Executivo em Saúde

Pesquisa Alumni CBEXS Futuro 2023



## IMPACTO DO CBEXS FUTURO no Desenvolvimento de Competências como Executivo em Saúde

### Feedbacks dos Alunos

“Me deu alicerce para entender a minha própria jornada e onde eu estava em uma jornada que já dura 10 anos.”

“Foi um reforço importante para as bases do conhecimento.”

“O CBEXS Futuro impactou grandiosamente no meu networking e relacionamento com os stakeholders do mercado de saúde.”

“Expansão da visão da área da saúde, de forma que as ações práticas após o curso passaram a trazer um impacto ainda mais positivo para o negócio.”

“Possibilitou diversas trocas com colegas da saúde do país, conhecer realidade de outros hospitais e players da saúde. Conhecer práticas de mercado. Grandes referências na área da saúde trazendo suas experiências e cases.”

“Penso que me desenvolvi muito, fiz novas conexões e isso tem me ajudado de forma substancial.”

“O curso me apoiou no processo de consolidação da carreira, aprofundou o conhecimento do segmento de saúde e networking.”





#### Feedbacks dos Alunos

### “Liderança, expansão de networking, notoriedade.”

“Através dos debates provocados pelos palestrantes pude perceber que minhas angustias e dificuldades também eram vivenciadas por pessoas com experiência e formação semelhante, aproveitando a oportunidade de aprender com os palestrantes e também com os alunos.”

“O curso me apoiou no processo de consolidação da carreira, aprofundou o conhecimento do segmento de saúde e networking.”

“O programa foi um norteador. Foi como saber onde se pode e como chegar. A cada mentoria uma competência foi ativada, trazendo uma visão sistêmica da saúde e dos demais aspectos da vida profissional e pessoal e como equilibrar tudo isso.”

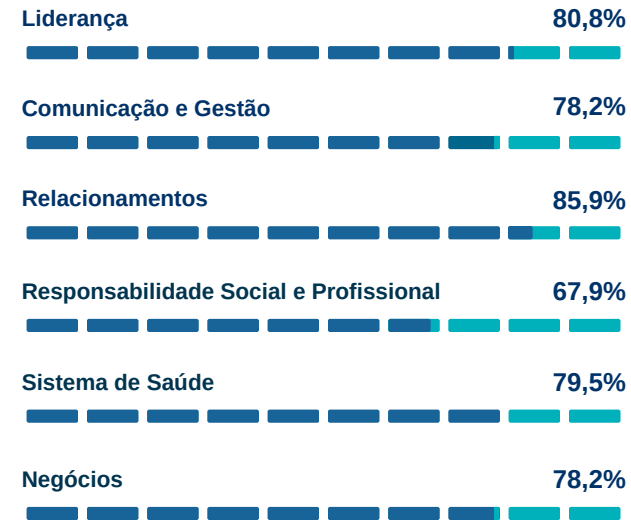
“Me mostrou temas relevantes na gestão executiva que fez com que eu pudesse pesquisar mais sobre o assunto.”

“Consegui compreender diferentes estratégias como líder na saúde.”

## IMPACTO DO CBEXS FUTURO

no Desenvolvimento de Competências como Executivo em Saúde

### Notas de 0 a 10 para cada competência



#### Legenda:

Médio ou Pouco  
Notas de 0 a 7

Muito  
Notas de 8 a 10

Gráfico: Quanto o Desenvolvimento das Competências Impactaram nas Entregas dos Alunos.



Pesquisa Alumni CBEXS Futuro 2023

## IMPACTO DO CBEXS FUTURO

em Promoções de Cargo dos Alunos  
Dentro das Respectives Organizações

### Impacto Geral na Vida Profissional do Aluno

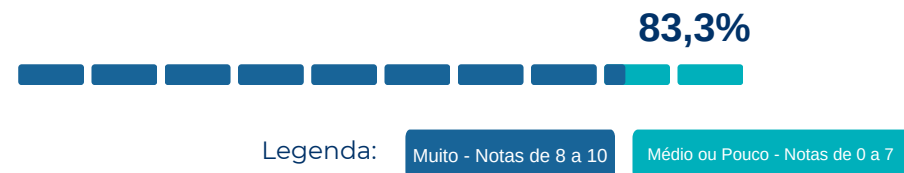


Gráfico: Promoções durante o CBEXS Futuro ou após 2 anos de conclusão.

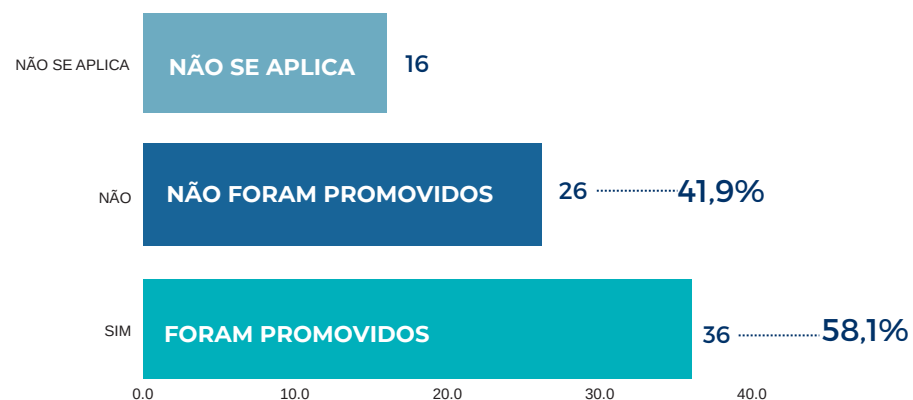
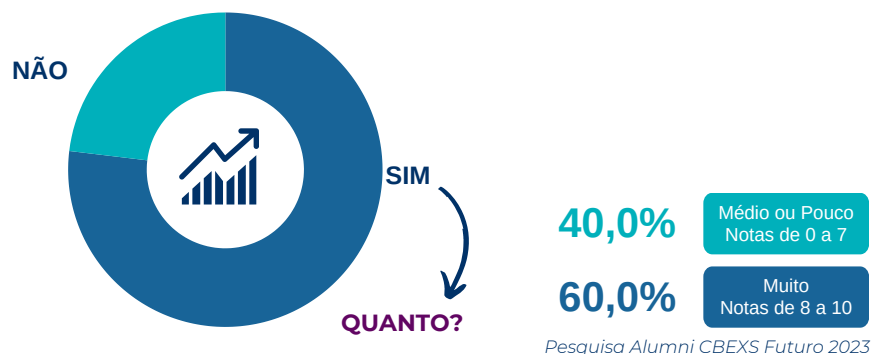


Gráfico: Corresponsabilidade do CBEXS Futuro com a Promoção.



## CONCLUSÃO

Os resultados da Pesquisa Alumni CBEXS Futuro 2023 mostram a importância do Programa CBEXS Futuro nas carreiras dos participantes, visto que mais de 80% dos respondentes deram nota superior a 8 quando questionados sobre os impactos do conteúdo em sua vida profissional. Quase 60% dos participantes (58,1%) foram promovidos dentro das organizações em que atuam e, desse total, 77% acreditam que o Programa é corresponsável por essa promoção.

Todas as cinco competências trabalhadas durante o Programa (Liderança; Sistema de Saúde; Comunicação e Gestão de Relacionamentos; Responsabilidade Social e Profissional; e Negócios) foram bem avaliadas pelos participantes. 74% dos alunos ainda afirmaram que o desenvolvimento delas impactou diretamente nas entregas que realizaram.

O Programa CBEXS Futuro teve reconhecidamente um papel importante no avanço profissional de seus participantes.



# CBEXXS

FormAÇÃO  
InovAÇÃO  
TransformAÇÃO

## INSTRUMENTO DE COLETA DE DADOS

Olá liderança do setor da saúde!

Diante do nosso compromisso com a melhoria contínua das lideranças e com a sustentabilidade do sistema de saúde, o CBEXs está convidando você, nosso ex-aluno, para avaliar como foi sua experiência no curso de CBEXs Futuro.

Sua contribuição será de grande importância para avaliar o impacto do curso, além de trazer insights para tornar o programa o ainda mais efetivo e valioso para seus participantes.

Não perca a oportunidade de compartilhar sua opinião, responda agora!

### Parte 1 / Perfil

01 - Qual é o seu nome completo?

---

02 - Como você identifica sua identidade de gênero?

- |                                      |   |
|--------------------------------------|---|
| <input type="checkbox"/> Masculino   | <input type="checkbox"/> Outros               |
| <input type="checkbox"/> Feminino    | <input type="checkbox"/> Prefiro não informar |
| <input type="checkbox"/> Não binário |   |

03 - Qual é a sua idade?

---

**04 - Em qual estado do Brasil você reside?**

- |   |  |
|---|--|
| <input type="checkbox"/> Acre               | <input type="checkbox"/> Paraíba             |
| <input type="checkbox"/> Alagoas            | <input type="checkbox"/> Paraná              |
| <input type="checkbox"/> Amapá              | <input type="checkbox"/> Pernambuco          |
| <input type="checkbox"/> Amazonas           | <input type="checkbox"/> Piauí               |
| <input type="checkbox"/> Bahia              | <input type="checkbox"/> Rio de Janeiro      |
| <input type="checkbox"/> Ceará              | <input type="checkbox"/> Rio Grande do Norte |
| <input type="checkbox"/> Distrito Federal   | <input type="checkbox"/> Rio Grande do Sul   |
| <input type="checkbox"/> Espírito Santo     | <input type="checkbox"/> Rondônia            |
| <input type="checkbox"/> Goiás              | <input type="checkbox"/> Roraima             |
| <input type="checkbox"/> Maranhão           | <input type="checkbox"/> Santa Catarina      |
| <input type="checkbox"/> Mato Grosso        | <input type="checkbox"/> São Paulo           |
| <input type="checkbox"/> Mato Grosso do Sul | <input type="checkbox"/> Sergipe             |
| <input type="checkbox"/> Minas Gerais       | <input type="checkbox"/> Tocantins           |
| <input type="checkbox"/> Pará               | <input type="checkbox"/> Outros              |

**04a - Se marcou a opção "Outros", favor especificar:**

---

**05 - Em qual cidade?**

---

**06 - Qual é a principal área de atuação da sua organização?**

- |                                      |   |
|--------------------------------------|---|
| <input type="checkbox"/> Auditoria   | <input type="checkbox"/> Entidades de classe e associações                                    |
| <input type="checkbox"/> Consultoria | <input type="checkbox"/> Fornecimento e distribuição de materiais e equipamentos hospitalares |

- |   |  |
|---|--|
| <input type="checkbox"/> Educação, pesquisa e desenvolvimento | <input type="checkbox"/> Gestão de saúde pública   |
| <input type="checkbox"/> Home Care                            | <input type="checkbox"/> Saúde suplementar (Operadoras, agências, associações de operadoras) |
| <input type="checkbox"/> Clínicas Especializadas              | <input type="checkbox"/> Indústria Farmacêutica  |
| <input type="checkbox"/> Medicina diagnóstica                 | <input type="checkbox"/> Hospitais   |
| <input type="checkbox"/> Tecnologia em saúde                  | <input type="checkbox"/> Odontologia   |
| <input type="checkbox"/> Remoção e Transporte                 | <input type="checkbox"/> Centros de apoio e Residência                                       |
| <input type="checkbox"/> Serviço de Imunização e Vacinação    | <input type="checkbox"/> Outros  |

**07 - Se marcou a opção "Clínicas Especializadas", favor especificar qual especialização:**

---

**08 - Se marcou a opção "Outros", favor especificar:**

---

**09 - Qual é o nome da instituição onde você trabalha?**

---

**10 - Qual cargo você ocupa atualmente?**

- |  |  |
|--|--|
| <input type="checkbox"/> Presidente/ Membro do conselho deliberativo | <input type="checkbox"/> CEO/ Diretor  |
| <input type="checkbox"/> Vice-presidente                             | <input type="checkbox"/> Gerente/ Head |
| <input type="checkbox"/> Supervisor/Coordenador                      | <input type="checkbox"/> Consultor     |
| <input type="checkbox"/> Analista                                    | <input type="checkbox"/> Assistente    |
| <input type="checkbox"/> Outros                                      |  |

### 11 - Qual era o seu cargo quando entrou no CBEXS Futuro?

- |  |  |
|--|--|
| <input type="checkbox"/> Presidente/ Membro do conselho deliberativo | <input type="checkbox"/> CEO/ Diretor  |
| <input type="checkbox"/> Vice-presidente                             | <input type="checkbox"/> Gerente/ Head |
| <input type="checkbox"/> Supervisor/Coordenador                      | <input type="checkbox"/> Consultor     |
| <input type="checkbox"/> Analista                                    | <input type="checkbox"/> Assistente    |
| <input type="checkbox"/> Outros                                      |  |

### 12 - Você é associado CBEXS?

- |                              |                              |
|------------------------------|------------------------------|
| <input type="checkbox"/> SIM | <input type="checkbox"/> Não |
|------------------------------|------------------------------|

### 13 - Como ficou sabendo do Alumni?

- |                                    |                                    |
|------------------------------------|------------------------------------|
| <input type="checkbox"/> Whatsapp  | <input type="checkbox"/> Instagram |
| <input type="checkbox"/> Facebook  | <input type="checkbox"/> LinkedIn  |
| <input type="checkbox"/> YouTube   | <input type="checkbox"/> Google    |
| <input type="checkbox"/> Indicação | <input type="checkbox"/> Outros    |

### 13 a- Se marcou a opção "Outros", favor especificar:

---

## Parte 2 / Formação | Queremos conhecer a sua jornada

### 14 - Qual o seu nível de escolaridade?

- |   |  |
|---|--|
| <input type="checkbox"/> Curso técnico profissionalizante               | <input type="checkbox"/> Mestrado / Stricto Sensu  |
| <input type="checkbox"/> Ensino superior incompleto                     | <input type="checkbox"/> Doutorado / Stricto Sensu |
| <input type="checkbox"/> Ensino superior completo                       | <input type="checkbox"/> Pós-doutorado             |
| <input type="checkbox"/> Pós-graduação especialização/ Lato Sensu / MBA |  |

### 15 - Qual é a sua principal área de formação?

- |   |   |
|---|---|
| <input type="checkbox"/> Ciências exatas e da terra   | <input type="checkbox"/> Ciências biológicas        |
| <input type="checkbox"/> Engenharias                  | <input type="checkbox"/> Ciências da saúde          |
| <input type="checkbox"/> Ciências agrárias            | <input type="checkbox"/> Ciências humanas           |
| <input type="checkbox"/> Linguísticas, letras e artes | <input type="checkbox"/> Ciências sociais aplicadas |

### 16 - Qual é o curso de sua graduação:

---

### 17 - Qual é o ano de conclusão da sua graduação?

---

### 18 - Quais os cursos que fez no CBEXS?

	SIM	NÃO
1 - CBEXS Futuro	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
2 - Certificação Governança Clínica & do Cuidado	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
3 - O Mestrado Profissional em Administração da UNIALFA	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4 - Responsabilidade Social e Profissional	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
5 - A Certificação CBEXs Medportal em Healthcare E-Leadership	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
6 - CBEXs Next	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
7 - Certificação em Healthcare Supply Chain do CBEXs	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
8 - CBEXs Certificação em Healthcare Compliance	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

### 19 - Qual é o ano de conclusão?

---

### Parte 3 IMPACTO | Qual o valor da nossa relação

**20 - De 0 a 10, o que achou do conteúdo de formação do CBEXS Futuro?** ( 0 muito ruim e 10 Excelente) \_\_\_\_\_

**21 - Enumere de 1 a 5 os aspectos que foram impactados em ordem de importância, sendo 1 pouco impactante e 5 muito impactante, e 0 não impactado.**

Atenção: Zero é a única resposta que pode ser repetida em mais de uma opção

	01	02	03	04	05
1 - Pessoal	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
2 - Técnico	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
3 - Gestão	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4 - Posicionamento	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
5 - Visão de sistema de saúde	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
6 - Outros	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

**22 - Quanto o programa CBEXS Futuro impactou no seu desenvolvimento de cada competência como executivo em saúde?**

**22 a - Competência: Liderança**  
( 0 Não impactou nada e 10 Impactou muito) \_\_\_\_\_

**22 b - Competência: Comunicação e Gestão**  
( 0 Não impactou nada e 10 Impactou muito) \_\_\_\_\_

**22 c - Competência: Relacionamentos**  
( 0 Não impactou nada e 10 Impactou muito) \_\_\_\_\_

**22 d - Competência: Responsabilidade Social e Profissional**  
( 0 Não impactou nada e 10 Impactou muito) \_\_\_\_\_

**22 d - Competência: Responsabilidade Social e Profissional**  
( 0 Não impactou nada e 10 Impactou muito) \_\_\_\_\_

**22 e - Competência: Sistema de Saúde**  
( 0 Não impactou nada e 10 Impactou muito) \_\_\_\_\_

**22 f - Competência: Negócios**  
( 0 Não impactou nada e 10 Impactou muito) \_\_\_\_\_

**23 - Quanto o desenvolvimento destas competências impactaram nas suas entregas?**  
( 0 Não impactou nada e 10 Impactou muito) \_\_\_\_\_

**24 - Você foi promovido durante o programa ou até 02 anos após a conclusão do CBEXS Futuro?**

SIM  Não  Não se aplica

**25 - Em uma escala de 0 a 10, qual foi o impacto em sua vida profissional de ter participado do CBEXS Futuro?**  
( 0 Não impactou nada e 10 Impactou muito) \_\_\_\_\_

**26 - Você considera que o programa tem corresponsabilidade com esta promoção?**

SIM  Não  Não se aplica

**27 - Em caso positivo, quanto?**  
( 1 Pouca e 10 Muito) \_\_\_\_\_

**28 - Você deseja compartilhar esta história com o CBEXS? Podemos marcar para entrevistar para conhecer o seu case de sucesso.**

**Em caso positivo deixe aqui o seu contato preferencial:**

---

---

---

---

---

# FormAÇÃO InovAÇÃO TransformAÇÃO

## Acompanhe o CBEXS:



(11) 98804-8230



contato@cbexs.org.br



@cbexsnacional



CBEXS | Colégio Brasileiro  
de Executivos em Saúde



cbexs.org.br

R. Samuel Morse, 120- cj 63- Brooklin,  
São Paulo - SP, 04576-060

